



# 国际治理创新研究院 工作简报

2017年第31期(总第36期)

2017年9月19日

## 关于“国际治理创新研究生项目”近期工作 会议纪要

2017年9月19日下午，何传添副校长在我校北校区第三会议室召集研究生院、国际处、经贸学院和国际治理创新研究院的有关负责人，召开“国际治理创新研究生项目”（以下简称“创新项目”）工作会议，研究部署近期和下一阶段的有关工作。研究生院赵晨副院长、国际交流处易宗勇副处长、经贸学院赵焯书记、国际治理创新研究院赵龙跃院长等参加了会议。

### 一、关于北外和上财国际人才培养项目的研究借鉴

何传添副校长首先介绍，为了做好我校的“创新项目”，前段时间带领研究生院有关领导，专门走访了北京外国语大学和上海财经大学，研究借鉴他们相关国际合作人才培养项目的运作和管理模式，有一些体会和建议，先请赵晨副院长把这两个学校的情况给大家介绍一下。

研究生院赵晨副院长介绍了赴北京外国语大学和上海财经大学调研的情况，着重提出几点经验值得我们学习：

1、**重视体系建设。**这两个学校的项目都有完整的管理和执行体系，北外成立了国际组织学院，以学院这种体制来进行运行的，院长是他们校长来担任，执行院长是教务处长，还成立了一个院务委员会，包括有关的职能部门，大约有 20 多人参与工作。上财项目的管理架构大致相同，学校成立了专门的领导小组，组长由校长兼任，还组织了一个国际组织人才培养咨询委员会和联合选拔委员会。他们的管理是放在研究生院，由研究生院副院长负责，具体执行还有专职人员。

2、**培养特色突出。**上财项目聚焦的是国际组织人才培养，高端精英商务、法律人才，他们的学生基本上是到那些开发银行、世界银行等去做金融服务；北外项目更注重外交，侧重点有所不同；我们的项目是培养参与全球治理的综合型复合型人才，比他们两家的项目更加复杂。

3、**学校高度重视。**北外和上财都是举全校之力来办好项目，上财校长把留基委项目看做是国家部委对上财近百年人才培养工作的肯定。上财项目宣传册介绍他们项目的特色是一个聚焦、两个协调、三个贯通（本硕培养贯通、国际国内贯通、学习实践贯通）、四个引领（引领国际金融、商务、法律国际组织方面的人才；引领参与国际事务合作的机制探索；引领具有中国情怀、国际视野、通晓国际规则人才培养；引领高端人才、培养模式改革）。

4、经过全面的交流以后，上财领导对我校“创新项目”很感兴趣，认为我们的体制和模式更适合国际人才的培养，准备带队来我校交流学习，并希望加强与我校的合作，例如交换师资、资源共享、组织研讨活动等。

## 二、关于近期和中长期工作的安排

何校长结合对北外和上财项目的比较，就我校“创新项目”的近期和中长期工作做出如下安排：

1、进一步提升对“创新项目”的认识，这不是一个简单的项目，要把他上升到国家培养人才的战略高度。樊丽明在上财做了5年的校长，对留基委项目非常重视，荣誉感特别强，非常自豪，提的高度也很高，她在给全国40多所学校的领导做主旨演讲时，把留基委项目看做是国家部委对上财百年人才培养工作的肯定。

2、既要看到北外上财项目的优势和不足，更要看到我校的优势和机遇。上财项目起步早、知识面广、学校师资力量强。从2015年起现在已经有3年，还有他们是财经，金融、经济方面师资强。他们的校友遍布全世界的国际组织，可以帮助他们拿到最后一年的实习机会。他们也有不足，第一是他们没有把它作为一个项目统一运作，除了几门公共课程以外，其他的都是在各自学院；第二是没有比较充足的资金保障；第三是学生选拔面比较窄，基本上从本科推免中录取，没有从研究生遴选；第四不知是优势还是劣势，这么多个专业插班没有针对性。

他们的这些不足正好是广外的优势，我们有的优势，我们一

定要发挥。第一是我们有位领军人才，我们赵教授非常熟悉这一领域，对国际组织人才需要的素质、能力、水平非常清楚；而且具有广泛的人脉关系，他不仅是在我国国家部委机关人脉很广，而且与国外高校很熟悉，比如我们对接的马里兰大学，同时对国际组织也很熟悉；更重要的是赵教授对工作的热情与执着，赵教授对培养国际组织人才的热情不是一般的教授可比的。

第二是我们的机制，我们从开始建立的运作机制就比较好，缺什么补什么，马里兰大学也专门设立国际治理创新专业。北外上财集中培养国际组织人才，没有针对性，仍然和普通专业毕业的学生一样，没什么优势，我们是围绕我国参与全球治理需要的复合型复合型人才这个培养目标，设立的整个培养体系、运作机制。

第三是我们的生源，恰好是北外和上海财大的结合部，北外是语言类比我们强，上财是经管法专业比我们强，而广外就是语言和经管法优势差不多的一个结合部，所以我们这个项目选择人才的范围更广。

第四是我们的合作伙伴，马里兰大学的积极性比我们还要高，真的是拿出真金白银来支持这个项目，我就认为我们这个项目要做好，不单单需要我们自身的努力，还需要对方学校的努力和积极的配合，我们广外与马里兰大学一直就有很好的合作。

了解了我们的优势和特点以后，应该对我们的人才模式具有更大的信心。我们这个人才培养，不能只局限在这 10 个指标以内，

今年做得好，明年可以增加15个，后年20个，以后甚至更多。我想，如果留基委的这个全额资助的指标，如果能够有20个，那么对我们广外来说，可以撬动整个研究生教育工作的提高，也为广外这个高水平人才的培养打下了好的基础。

3、要进一步理顺和完善我校内部的运作机制。我们这个项目经过过去一年的运作，外部的机制建设已经很完善，但是内部的运作机制里面有一些不完善，制约了我们国际治理创新研究院的运作和发展。

第一是经费问题，经费问题有两个方面，一是专项费用要放在治理研究院直接使用，不要再经过经贸学院；二是校内师资课酬的支付问题，我们尽快协商有关部门解决，尽快建立起独立的财务体系。

第二是进一步完善管理和运作机制。一是管理委员会，我们已经有了，校长兼委员会主任；二是再建立一个教学指导委员会，请赵教授提出一个名单，在国际组织里面任过职的，又比较有热心来从事人才培养工作，比如孙振宇大使，在一年以内开一次会议，他们有时间来就请他们来，实实在在帮我们把关，指导我们这个人才培养模式，在某些方面，某些程度上，还能够推荐我们的学生到国际组织里实习或者工作。三是国际治理创新研究院也可以转变为一个学院，负责项目的执行，以后学院可以学习上财北外的经验，请校长亲自兼任院长，赵教授任执行院长，这也是给国家留基委的一个好的交代。

第三是举行一个开班仪式，我们今年3月份没有办，今年适当的时候，可以在十九大之后，看专家们的具体时间安排，十一月份可以、十二月份也可以。人数也不在乎多，三五个也可以、五六个也可以，像孙大使、苏光明主任，欢迎他们继续来，正正式式搞一次。

4、做好今年的招生工作。同意国际治理创新研究院提出的招生方案，一是根据学生的实际情况，将最初的“1+1+1”学习方案调整为“2+1+1”学习方案，保证学生完成原先学院的学习任务，再完成研究院开设的课程，学习时间更加宽松、学习课程更加系统，从而有助于保证学习效果，提高学习质量；二是实现过渡阶段的同步招生，招录2017-2018和2017-2019两届学生，前者集中在研究生二三年级学生中选拔，后者集中在研究生一年级学生中选拔；三是从广外研究生二三年级学生里面招录部分愿意自费去马里兰大学留学的学生。

经贸学院赵晔书记发言肯定，我们这个项目是非常好的，但是在内部的运作机制上，确实存在一些问题，特别是国际治理创新研究院现在作为一个院级研究机构，没有财权和物权，没有办法运作，看看能不能把国际治理创新研究院独立出来，作为一个校级机构，按照单位建制拨经费，包括管理费用，高水平大学很多钱限制性比较强，很多地方不能用，包括管理费、课时费等等。

赵龙跃教授汇报了上周去北京与留基委领导接触的情况，总的来说，留基委领导对我们这个项目寄予厚望，他们年底要搞一

个评比来作为留基委工作的总结，他们希望我们能够全面地总结一下，提出一些影响全国项目的经验。我校工作做得确实很好，首先是校领导的重视和参与，全力以赴、亲力亲为；其次我们培养人才的目标非常明确，完全符合习总书记的要求；第三我们的管理机制、运作模式也和科学；第四从第一届学生的进步情况也说明了我们项目的成功。国家留基委希望把我们这个项目作为一个成功的典范在全国进行宣传，像这样我们要继续得到留基委进一步的支持，那就一点问题都没有了。而且我们这个项目总结出来以后，会被印成书散发的，那个时候对广外的宣传力度会有多大呀。

我校项目的另一个特点就是，我们这个项目的目标不仅仅是每年培养 10 几位学生送到美国去留学，那个不是我们的根本目标，我们的根本目标还是带动我们培养代表中国参与全球治理的高端人才，也可以作为我校建设一流大学和一流专业的突破口。

现在最重要的问题是要进一步研究国际治理创新研究院的机构问题，目前我们研究院在国内外已经产生了一定的影响，我建议尽快把研究院实体化，转为国际治理创新学院，成为我国第一个专门从事有关国际治理问题的教学与研究机构。

另外还有一个情况，就是马里兰大学非常支持我们这个项目，同意为我们提供了 10 位半额奖学金（收一半学费）的名额，我们考虑，能不能从广外研二、研三的学生中选一些家庭能够承担一部分资金去美国留学的学生。另外可否从南开大学、中国人民大

学等其他兄弟高校招收部分现成的优秀学生，补充我们今年生源的不足。我们选拔的参与全球经济治理的人才也要考虑国别关系的需要，所以我们要选拔一些熟悉国别关系的专业人才，我们学校本来就有很多小语种专业的人才，这些小语种专业人才也是我们全球治理综合型人才需要的，比如朝鲜问题、东盟区域性等问题，这也可以成为我们这个项目的一个亮点。

国际处易宗勇副处长就聘请外教的问题介绍了有关情况。

最后，何校长要求赵晨副院长将本次会议讨论的有关问题进行梳理，适当时候先给隋书记汇报一次，然后再提交由校长办公会研究决定。

---

**联系单位：**广东外语外贸大学国际治理创新研究院

**联系人：**广东外语外贸大学国际治理创新研究院黄老师

**电 话：**020-39328909

**通讯地址：**广州大学城广东外语外贸大学行政楼 207 办公室（邮编 510006）

---